



## 省委第一巡视组向集团党委反馈巡视情况



经省委同意,11月14日,省委第一巡视组向集团党委反馈巡视情况。省委组织部常务副部长、省委巡视工作领导小组副组长李兴华主持召开向集团党委书记、董事长陈祖军的反馈会议,出席向集团党委领导班子反馈巡视情况会议,对巡视整改提出要求。会议传达了省委书记陈豪听取巡视工作汇报时的重要讲话精神。省委第一巡视组组长高龙代表省委巡视组分别向陈祖军和集团党委领导班子反馈了巡视情况。陈祖军主持反馈会议并就做好巡视整改工作作表态讲话。

根据省委统一部署,8月12日至10月12日,省委第一巡视组对集团党委进行了巡视。巡视组坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大精神,坚持稳中求进工作总基调,坚守政治巡视职能定位,坚决贯彻巡视工作方针,把“两个维护”作为根本任务,紧扣被巡视党组织的政治责任,强化政治监督,重点检查落实党中央重大决策部署和省委工作要求、全面从严治党主体责任和监督责任、党建工作责任和整改落实情况,推动解决制约被巡视单位改革发展的共性和深层次问题。省委巡视工作领导小组听取了巡视情况汇报,并向省委常委委员会报告了有关情况。

高龙指出,巡视中,巡视组发现和干部群众反映了一些问题,主要是:政治建设意识不强,党委把方向、管大局、保落实领导作用发挥不够。贯彻落实习近平总书记考察云南重要讲话精神,引领企业高质量发展方面存在差距,未积极主动融入面向南亚、东南亚辐射中心建设,在实现“垦区集团化、农场企业化”改革目标,肩负起建设国家天然橡胶基地的重任,成为云南农业走出去的排头兵,促进边疆和谐稳定的重要力量方面做得不够。党建基础工作薄弱,存在重经营、轻党建现象。基层党组织建设薄弱,班子成员落实“一岗双责”不到位,党员教育管理乏力。“两个责任”落实到位,廉政风险突出,违规违纪违法问题时有发生。党委全面从严治党主体责任意识不强,自上而下引领传导不够,监督执纪问责力量薄弱,“三转”不到位,违反中央八项规定精神屡禁不止。经营风险居高不下,对下属企业

管控不力,国有资产保值增值任重道远。化解企业债务不力,部分下属企业涉法涉诉案件频发。同时,巡视组还收到一些涉及领导干部的问题线索,已按有关规定转省纪委监委、省委组织部等有关方面处理。

高龙提出了四点整改意见建议:一是提高政治站位,增强“四个意识”,坚决贯彻执行中央和省委决策部署,充分发挥党委领导和政治引领作用。紧紧围绕习近平总书记考察云南提出的“一个跨越、三个定位、五个着力”要求,按照省委省政府“1+1+X”的发展规划,进一步理清思路,聚焦主业,着力在转方式、调结构、提品质、增效益、防风险方面下功夫。二是认真落实党的建设总要求,推动党建工作与生产经营深度融合,加快建立健全与现代企业发展相适应的干部人才选用培育机制。不断增强各级领导班子和基层党组织的凝聚力、战斗力和创造力,以党建促发展,创新选人用人方式,有效激发各级干部干事创业热情。三是认真履行全面从严治党“两个责任”,努力构建良好政治生态,促进企业健康有序发展。采取有效管用措施,组织协调好反腐倡廉各项工作任务,加快建立结构合理、程序严密、运行规范、科学有效的权力监督制约机制。四是驰而不息纠正“四风”,转变作风,为企业发展营造风清气正的政治生态环境,切实增强党性党规意识,从严从实转变作风,以优良作风推动企业构建良好政治生态。

李兴华对巡视整改提出要求,强调要结合主题教育的整改落实,持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,以实际行践落实“两个维护”,深刻认识肩负的职责使命,坚决贯彻落实新的发展理念,把主题教育激发出来的工作热情和奋斗精神转化为砥砺前行、真抓实干、攻坚克难的强大动力,积极推进国有企业深化改革,坚定不移做强做优国有企业,为全省经济社会发展提供有力支撑。要持续深入学习贯彻习近平总书记关于加强国有企业党的建设等重要论述,坚持党对国有企业的领导不动摇,坚持党组织对国有企业选人用人的领导和把关作用不能变,坚持建强国有企业基层党组织不能松,为推动省属国有企业改革

提供坚强政治保证。要坚定全面从严治党政治自觉,认真履行管党治党政治责任,深入推进全面从严治党,坚决肃清秦光荣等流毒影响,以案促改、引以为戒。党委书记要扛起净化政治生态第一责任人的责任,从最基本的纪律规矩严起,坚定支持企业纪检监察机构依法依规履行职责,严肃查处违纪的人和事,班子成员要履行“一岗双责”,做好职责范围内的管党治党工作;企业纪委要敢于监督、善于监督,坚决同消极腐败现象作斗争。要结合企业实际,贯彻落实好《关于省委有关部委、省级国家机关部门党组(党委)、省属企事业单位党委(党组)开展巡察工作的指导意见(试行)》。要切实提高政治站位和政治觉悟,把思想和行动统一到中央和省委的部署要求上来,增强巡视整改的政治自觉、思想自觉和行动自觉,拿出有效管用的措施办法把整改工作抓实、抓到位。

陈祖军表示,巡视组提出的整改意见及要求具有很强的针对性、指导性、预见性和可操作性,集团党委坚决照单全收,做到真认账、不推诿、真整改、不敷衍。一是提高整改落实的政治站位,增强做好巡视整改工作的思想自觉和行动自觉。要站在践行“两个维护”的高度,站在坚决贯彻省委要求的高度,站在促进农垦集团改革发展的高度来抓好巡视整改。二是压实整改落实的政治责任,不折不扣完成巡视整改任务。牢固树立“整改不力是失职,不抓整改是渎职”的观念,一项一项地抓整改落实,一件一件地抓责任落实。三是强化整改落实的政治担当,全力推进农垦集团高质量发展。将以此次巡视整改为契机,增强斗争意识,提升斗争本领,强化政治担当,充分运用好巡视成果来推进农垦集团改革发展。

## 集团应邀赴缅出席第六届滇缅合作论坛

11月22日,云南省副省长张国华率云南代表团参加在缅甸首都内比都举行的第六届滇缅合作论坛。集团公司副总经理吴志红出席。

在缅期间,吴志红一行重点调研了缅甸城市商超控股集团,深入了解缅甸农产品终端销售、农产品组货等情况。该公司为集团所属国贸公司在缅甸重要合作伙伴。通过本次商洽,双方进一步明确合作模式、贸易需求等情况,为尽快落实双向贸易奠定了基础。

据悉,本次论坛主要围绕中缅两国,尤其是云南省与缅甸在互联互通、经贸投资、农业畜牧、教育卫生、文化旅游、社会关系、边境管理等议题深入磋商,并就建立高效的缅甸产品输华政策、云南对缅产品进口优惠政策、人民币与缅币结算业务等重大事宜交换了意见,重点讨论了甘蔗、大米、玉米、龙眼、药材、多种水果等农产品的进口和缅甸肉牛输华等重大农业合作项目,对下一步集团大力开展对缅跨境农业合作有着积极意义。

此前,吴志红还应邀随云南省代表团赴越南出席第九次中越省市经济走廊合作会议,并先后访问了安海、河内、海防等省市,重点调研安阳工业园建设、乐县等港口、安海农产品市场等,参加对越企业推介会,重点介绍了集团在越业务开展情况及合作意愿,并与越南心福集团等企业商洽,初步达成对越鲜花贸易等业务合作意向。(李沁纳)

## 上海期货交易所党委书记、理事长姜岩带队到集团调研座谈

为深入了解天然橡胶产业发展情况,提升上海期货交易所对接国家战略、服务实体经济的能力,11月21日,上海期货交易所党委书记、副理事长、总经理周建国控制委员会来集团调研座谈。集团党委书记、董事长陈祖军主持座谈会。

座谈会上,陈祖军对上海期货交易所长期以来给予农垦集团的支持帮助表示了感谢。集团党委副书记、副董事长、总经理周建国介绍了集团的发展历程、改革发展情况以及集团战略2.0发展目标及业务板块整合情况。

姜岩指出,企业是船,资本是帆,船要驶得更快更远,就要充分利用好资本市场的作用。云南农垦立足实际瞄准千亿级企业的发展

目标,还需资本助力。同时,企业在运营过程中“产、供、销”各个环节都要利用好,切实降低企业成本和运营风险。他表示,交易所将会在人才培养交流、20号胶的品牌认证和指定交割库的建设、“期货+保险”助力脱贫攻坚以及天然橡胶标准仓单交易平台建设等方面和农垦集团加深合作。

上海期货交易所党委副书记、总经理王凤海,党委副书记、监事长陆文山,集团领导陈云忠、杨朝晖、陈云原、刘勇及总经理助理、云胶集团董事长李思军分别作了交流发言。

集团总部相关部门和云胶集团、物流公司、国胶中心、产业研究院相关负责人参加会议。(韩天龙)

## 集团受邀参加在老滇企座谈会

11月24日,云南省副省长董华在访问老挝期间,召开在老滇企座谈会,农垦集团受邀参加。

会上,集团公司党委委员、副董事长陈云原代表集团,汇报了农垦集团“走出去”发展13年来取得的成效和当前存在的困难,以及老挝橡胶产业研究院项目建设情况。

董华对农垦集团在老挝投资橡胶产业,开展替代种植工作取得的成效给予高度肯定。他指出,老挝橡胶产业研究院作为习近平总书记和老挝本扬总书记见签的《中老现代农业产业合作示范园

区谅解备忘录》中首个重点推进项目,目前即将建成投入使用,云南农垦集团要切实做好三个方面工作,一是老挝橡胶产业研究院项目建设过程一定要高标准、严要求,确保按期投入使用;二是加强与云南省农业农村厅、科技厅等政府单位的对接,争取更多政策支持;三是做好中国天然橡胶技术标准输出工作,协助建立老挝天然橡胶产业标准化体系。

集团公司总经理助理、云胶集团董事长李思军参加座谈会。

在老期间,陈云原一行还调研

了云垦云橡公司,详细了解在老新河制胶厂和老挝橡胶产业研究院两个重点项目的推进情况及下一步工作计划,深入南塔制胶厂调研指导并看望干部职工。

陈云原强调,这两个项目是云垦云橡、云胶集团的重点项目,也是集团在境外的重点项目,要进一步提高政治站位和政治意识,确保项目落地;要充分利用好政策优势,夯实打牢基础,严格落实“三重一大”制度,加强日常监督执纪,做专业的橡胶公司,努力把公司打造成为国际化企业。(张培刚)

## 陈祖军出席保山市蔗糖产业高质量发展工作会

11月15日,保山市召开全市蔗糖产业高质量发展工作会。保山市委副书记、市长杨军,云南农垦集团党委书记、董事长陈祖军出席会议并讲话,保山市副市长杜春强主持会议。

会上,陈祖军介绍了集团战略规划2.0情况以及康丰公司与保山市合作发展蔗糖产业情况。他指出,自2016年农垦集团与保山市签订战略合作框架协议以来,双方充分发挥各自优势,搭建了良好的合作平台,形成了有效的合作机制,建立了友好的合作关系,在推动蔗糖、电力、咖啡产业发展方面取得了明显成效。

“农垦集团将坚定不移地把蔗

糖产业发展融入到保山市和各区县的经济社会发展中,按照‘优势互补、互惠互利、合作共赢’的原则,积极参与保山市‘一县一业’建设,在做好蔗糖产业的基础上,加快推进农垦集团的咖啡、茶叶、粮食等产业与保山的合作发展,拓宽垦地合作领域,实现保山市农民增收、财政增长、企业增效”,陈祖军表示,集团将立足保山、辐射周边,配合加快推进保山市和龙陵县人股康丰公司工作,共同合作发展保山蔗糖产业,推进康丰上步培育工作,借助资本市场推进保山市蔗糖产业快速发展。同时,秉持蔗糖产业绿色发展理念,积极探索甘蔗种植合作模式和甘蔗生产社会配套

服务模式,加大研发投入,加快新产品开发,推进产品创新,提升产品质量,打造“放心、贴心、养心”的“三心”绿色食品,全力推动蔗糖产业高质量发展。

杨军深入剖析了蔗糖发展历史、政策、存在问题以及蔗糖行业市场的现状及发展趋势。杨军对保山市与农垦集团的互惠合作表示肯定,集团将立足保山、辐射周边,配合加快推进保山市和龙陵县人股康丰公司工作,共同合作发展保山蔗糖产业,推进康丰上步培育工作,借助资本市场推进保山市蔗糖产业快速发展。同时,秉持蔗糖产业绿色发展理念,积极探索甘蔗种植合作模式和甘蔗生产社会配套

## 陈祖军与钓鱼台宾馆总经理一行座谈交流

近日,集团公司党委书记、董事长陈祖军与钓鱼台宾馆管理局钓鱼台大酒店总经理、钓鱼台食品生物科技有限公司董事长许文海一行在集团总部进行工作座谈交流。

会上,陈祖军对钓鱼台宾馆长期以来对集团的关心支持和帮助表示感谢,对钓鱼台宾馆与农投公司开展的昭通苹果业务合作表示充分肯定,并向许文海一行介绍了

集团的改革发展情况。

许文海认为,钓鱼台宾馆与云南农垦集团保持着良好的合作关系。钓鱼台在国内国外有较高的品牌知名度和影响力,目前正在云南开展咖啡、水果等农业产业扶贫工作,拥有“绿色食品”标准和检测的团队和技术优势。云南农垦集团是大型国有现代农业企业,是云南农业的领军企业,在咖啡等“绿色食品”产业上有雄厚的实力,双方合

作空间和潜力巨大。

双方表示,今后将在继续深化现有合作业务的基础上,加强沟通联系,进一步加大在农业产业扶贫和“绿色食品”产业开发的合作力度。

钓鱼台食品生物科技有限公司总经理赵建斌,集团公司相关部门及咖啡公司、农投公司、云胶集团红河云象公司相关人员参加座谈会。(韦辉联)

## 工程建设领域“潜规则”问题专项清理整治工作组到集团开展监督检查

按照省国资委《关于对省属企业开展工程建设领域“潜规则”问题专项清理整治工作进行重点督办的通知》和《省属企业开展工程建设领域“潜规则”问题专项清理整治工作重点督办方案》要求,11月15日,由云南建投集团副总经理李振雄为组长的第七督办工作组,对集团工程建设领域“潜

规则”问题专项清理整治工作组进行重点督办和指导。

会上,集团公司总经理周建国就集团开展工程建设领域“潜规则”问题专项清理整治工作情况进行了专题汇报,对检查发现的问题和原因作了详细汇报和分析,对下一步工作提出了具体整改要求和措施。

李振雄对工程建设领域“潜规

则”问题专项清理整治督办工作进行了安排部署,进一步明确工作重点和要求,严明工作纪律,表示将严格按照省国资委督办工作要求开展好工作。第七督办组马玉梅代表工作组作工作承诺。

集团公司副董事长陈云原、财务总监杨朝晖及相关部门参加会议。(黄海春)

## 集团公司召开11月月度生产经营分析会

11月15日,集团2019年11月月度生产经营分析视频会在集团公司五楼大会议室召开。集团公司总经理周建国出席会议并作讲话,财务总监杨朝晖、副总经理高绍周分别就集团2019年财务决算、全面预算管理工作和企业研发投入经费投入作了要求。集团公司副总经理孔君主持了会议。

会议通报了今年1-10月份经

济运行及全面预算执行情况、企业改革攻坚责任书及投资完成情况、企业研发工作开展情况。粮食产业集团、农投公司和云胶集团3户企业代表进行了交流发言。

会议强调,当前最重要的生产经营任务就是冲刺全年目标任务。要着力做好减亏扭亏增盈工作,着力做好改革攻坚,就难点问题专题研究、逐项解决,着力做好科技创

新,久久为功,发挥钉钉子精神;着力做好科学预算,主要领导亲自抓,围绕集团战略2.0分解目标任务。会议还就风险化解和岁末年初安全生产、环保工作和食品安全工作进行了强调和要求。

集团所属企业负责人、分管生产经营、改革攻坚工作的副总经理,生产经营和财务部门负责人,集团总部相关部门负责人参加会议。(唐俊)



# 蓄力改革 破解难题 坚决打赢扭亏增盈攻坚战

## ——云胶集团 2019 年深化改革工作综述

■刘建云

扭亏增盈路上,如何精准发力?2019年,云南农垦集团所属云胶集团领导班子面对全球经济下行、橡胶市场价格长期持续低位徘徊、自然灾害严重频繁等诸多不利因素,紧扣高质量发展和扭亏增盈这个总目标,全面谋划,统筹布局,稳步推进改革攻坚,以改革魄力破解“扭亏增盈”难题,以必胜信念推进“提质增效”升级。截至今年9月,云胶集团实现扭亏增盈,并有望实现年度目标任务。

### 蓄力改革 锐利攻坚

减亏增盈活力迸发的背后,是云胶集团深化改革的破冰思维。云胶集团组建运营以来,按照集团公司组建云胶集团的初衷和方向运行发展。但在实际运作过程中,却显现出整体运营品质不佳,高质量发展后劲不强;胶厂布局规划推进缓慢,产品结构调整协调性不强;企业之间协同性不强,整合效益未能很好彰显等问题。如何由整合实现融合进而形成整体动力与合力、如何有效、科学、高效推进改革,攻坚机制能否顺畅运行等,成为摆在云胶集团领导班子面前的一道难题。

针对发展中存在的突出问题和重点难点,云胶集团采用顶层设计、联合攻坚,明确深化改革四项任务:优化法人治理结构,压缩管理层级;优化组织架构,规范业务管理;推进三项制度改革,激发内部活力。为此,出台《深化改革的实施意见》,从总体上明确改革深化攻坚的指导思想和原则、目标,从内容上明确改革深化攻坚的主要任务、方法措施、时间计划,从职责上明确改革领导小组及办公室分工,着力破除云胶集团本部与所属企业、本部部门与所属企业部门之间、业务部门与职能部门之间的壁垒,首先盘点和破解如何“融合”、怎么“攻坚”的难点问题。

### 蹄疾步稳 行稳致远

聚焦扭亏增盈目标,云胶集团出台《减亏扭亏增盈方案》,明确2019年减亏增盈目标任务及具体措施,结

合深化改革需要化解的重点、难点问题,详细梳理出51项硬性措施,列出权力清单和责任清单,包括10位所属企业主要负责人和5名云胶集团责任领导,明确了云胶集团及所属企业联合攻坚的政策依据和硬性职责。

云胶集团上下群策群力,抓实抓点、抓措施、抓落实,形成“一级抓一级,层层抓落实”格局,突出抓好“四个”着力,落实扭亏增盈主要措施:狠抓营销管控,着力提升市场把控和盈利水平,强化成本管控,着力降低生产成本和期间费用;优化管理模式,着力提升管理能力和工作效率;盯住重点工作,着力推进产品结构和工厂布局调整。

所属企业结合实际,因地制宜拿出本单位的扭亏增盈办法。景阳公司强化“两带头、两调整、两压缩、两保证”措施,准确研判橡胶市场价格趋势;江城公司强化过程管控,严格控制管理费用支出;西盟公司开展严控“三公经费”开支,降低原料运输成本;孟连公司推进产品结构调整,强化质量全过程管控;红河公司拓展橡胶原料收购渠道,增加收购产量,降低生产成本;墨江公司加强品牌建设,提高产品溢价能力,加强市场跟踪分析,合理确定橡胶原料采购价格;云橡投资公司强化制胶厂成本和质量管控,降低直接生产成本;上海云象实业有限公司积极发挥营销平台优势……

今年以来,云胶集团上下久久为功,持续发力,一系列组合拳,注入扭亏增效强劲动能,释放激发减亏增盈活力。

### 凝心聚力 抱团发力

——以落实集团减亏扭亏工作专题会为契机,结合农垦改革、国企改革和云胶改革,针对扭亏增盈目标任务,采取明确责任、任务分解、绩效考核等手段自上而下层层传导压力;通过专题调研、深度访谈、基层座谈等方式从表及里抽丝剥笋,调研查找存在突出问题;采用瞄准问题、深入分析、细化措施等方法由浅及深把脉开方;抓住重点难点、多措并举,强化落实等环节由点到面担当作为,合力破解扭亏增盈难题。

——以整合营销平台,优化统一销售体系为突破口,优化整合现有的销售业务盘口,对橡胶产品的销售和贸易实行统一管理,以上海云象实业有限公司为载体整合成立云胶集团营销平台,将云胶集团销售业务部门整体划入上海云象公司。

——以推进“三项制度”改革为抓手,调整“三定”管理方案,科学合理开展定岗、定员和定编,理顺劳动、人事等关系,实行政层级与实际任职适度分离试点,以攻坚成果定进退,以担当干事论英雄,让更多的干部放开手脚,大胆试、大胆闯,保障云胶集团减亏增盈工作的稳步有序推进。

——以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机,提高认识,统一思想,调整充实部分企业领导班子,注重运用理论指导实践、推动工作。推进云胶集团党的领导、党的建设和中心工作深度融合,用主题教育成果凝心聚力、团结干事,激发企业内生动力,释放改革发展活力,全力加快扭亏增盈步伐,持续深化拓展主题教育成果。

2019年开春,云胶集团即拉开坚决打赢减亏增盈攻坚战序幕;从集团党委书记、董事长陈祖军调研景阳公司时强调“提高政治站位,推动云胶集团健康平稳运行”,到总经理周建国在云胶集团本部座谈会上提出“稳”字当头,做好做实新的一年各项工作”。这期间,云胶集团组织召开好季度月度经济分析会;开展好职工技术技能培训竞赛,精心打造职工创新工作室、职工驿站、巾帼文明岗,推动云胶集团产业工人队伍建设;以党支部规范化建设着力增强党支部凝聚力、向心力和战斗力,实现党建工作的提质增效……

从中,我们清晰地看到云胶集团扭亏增盈的脉络,打赢扭亏增盈攻坚战决心。而这一系列举措和行动,体现着云胶人的坚定与执着,责任与担当。

向阳而生,韧性成长,站在新的历史起点上,云胶集团正不断丰富深耕橡胶产业经验,秉承“聚胶兴农、报国惠民”使命,在打造具有国际影响力和竞争力的天然橡胶产业集团的征程中,挺立!奔跑!前进!

## 农业农村部调研组到云胶集团座谈交流

为推动澜湄农业合作深入开展,11月13日,农业农村部国际合作司一级巡视员马洪涛、亚非处处长徐玉波、国际处二级调研员王菁、农业部对外经济合作中心澜湄农业合作中心主任祝自东,省农业农村厅对外交流合作处处长肖毅等到云胶集团进行工作调研,集团公司副总经理吴志红,云胶集团党委书记宁顺良参加调研座谈交流。

座谈会上,吴志红首先对农业农村部长期以来给予集团的关心支持表示衷心感谢,并根据调研主题,从集团公司基本情况和在老挝等国家的投资、合作存在的难点、下步工作重点,以及需要国家层面对国有企业在澜湄区域国家发展的政策支持等向调研组作介绍。

宁顺良介绍了发展境外橡胶价格、人工成本、加工原材料成本、投资回报率,云胶集团“走出去”发展战略落地情况及橡胶替代种植成果。

调研组对集团公司、云胶集团境外发展成果给予肯定,并对下一步的相关工作提出了具体的意见建议。

集团公司国际业务部和云胶集团相关人员参加调研。(周长娣)

## 和建英到上海云象公司调研

11月15日,云南省国资委二级巡视员和建英到上海云象实业有限公司进行调研座谈。

在听取云胶集团贸易板块业务整合及上海云象公司的组建工作、经营运作等情况汇报后,和建英对上海云象公司所取得的成绩给予肯定。她指出,天然橡胶是云南农垦立根之本,在当前全球经济整体下滑的情况下,上海云象公司要利用好云胶集团加工种植的资源优势,充分发挥上海地区的区位优势,以质促产,以产带销,按质按量完成各项工作任务。同时提出三点要求,一是要积极学习贯彻落实省委省政府对省属国有企业的重大改革部署要求,支持改革,努力加速企业发展;二是狠抓风险控制建设,集体、科学、民主、依法进行决策,严控各环节风险;三是加强党风廉政建设,带好队伍,做好企业各项工作。

云胶集团副总经理、上海云象公司总经理周力勇,上海云象公司常务副总经理张学明等参加调研座谈。(黄俊)

## 耿克明到景洪第一制胶厂调研

10月23日,集团公司专职外部董事耿克明一行到景洪第一制胶厂开展工作调研。

调研组深入生产一线,了解制胶厂基本情况及生产工艺流程,并与胶厂管理人员召开座谈会。

会上,在了解胶厂现状、存在问题和困难及割制胶生产情况后,耿克明指出,胶厂要增强与政府的沟通协调,发挥好地区优势,积极开拓周边原料市场,围绕生产中心,强化质量控制,加强生产现场安全、质量、环保等精细化管理。(朱菊)

## 杨朝晖到电力公司调研指导工作

11月13日,集团公司财务总监杨朝晖一行到电力公司调研指导工作。

调研组先后来到流沙河三级站、110kV巴奇开关站、110kV橄榄坝变电站,实地查看改造后电站运行情况以及“农网改造”工程进度后,召开了专题座谈会。

会上,调研组听取了电力公司今年以来生产经营、财务运行、“两改”工作、党建工作、人才结构以及存在的问题、困难和下步工作计划等情况汇报后,对电力公司近年来取得的成就给予充分肯定。

杨朝晖指出,农垦电力是一家发展前景好,积极履行国企担当和承担社会责任的公司,为农垦集团树立了良好的外部形象。希望电力公司齐心协力,充满信心,合力攻坚,按照时间节点,保质保量完成改造,为完成集团下达的经营生产目标、利润指标奠定基础;要抓紧落实“两分钱”优惠政策红利,降低公司资产负债率,为集团年终的财务决算和明年的财务预算作出应有的贡献;要严格履行“一岗双责”,进一步强化党风廉政建设,遵守中央八项规定精神,规范招投标工作和物资采购,确保每一项工作合规合法。

集团公司总经理助理凌升桂,集团财务部相关负责人及电力公司领导班子成员、相关部门负责人参加座谈。(谭双超)

## 天津市滨海新区临港生产力促进中心有限公司副总经理张军一行到访集团

11月14日,集团公司副总经理孔君与天津市滨海新区临港生产力促进中心有限公司副总经理张军一行在集团进行工作座谈交流。

会上,孔君介绍了集团历史沿革、改革发展情况及战略规划2.0。张军介绍了天津市滨海新区临港生产力促进中心有限公司的业务范围。双方表示在果蔬冷链、咖啡、花卉出口贸易以及橡胶、粮食等方面存在较大合作空间和潜力。张军表示,可以合理利用滨海新区的政策优势,在交通运输、人才、办公载体和政策落地等方面予以相应扶持。双方将建立工作机制,加强沟通联系,为下一步的合作打下坚实基础。

集团公司相关部门及国贸公司、电子商务公司相关人员参加座谈会。(丁大欢)

## 国家审计署驻昆特派员到云胶集团调研

10月11日,国家审计署驻昆明特派员办事处农业审计处副处长何锐、邓永盛一行到云胶集团调研并座谈。旨在了解掌握云南天然橡胶种植、收购、“保险+期货”、国家相关补贴政策落实、境外替代种植天然橡胶中的困难等问题。集团公司总经理周

建国,总经理助理、云胶集团董事长李思军,总经理助理资云峰,云胶集团党委书记宁顺良参加座谈会。

会上,参会人员就云南省橡胶产业发展的历史、种植规模、定植品系等情况,天然橡胶产品国家收购、国家补贴政策落实、境外天然橡胶替代种植

实施进展,以及天然橡胶“保险+期货”试点项目在江城、西盟、景阳等企业的推进情况进行了沟通交流。

集团公司及云胶集团相关部门负责人参加座谈会。(周长娣)

## 西盟县农业农村和科学技术局到西盟公司调研

11月1日,西盟县农业农村局农业农村和科学技术局局长马景明到西盟公司木鼓坝队调研黄魔芋种植情况。

调研组深入木鼓坝队珠芽黄魔芋示范基地,查看长势情况,并听取了相关负责人的详细汇报。

马景明指出,魔芋是我们二十一世纪的新兴产业,公司要抓住契机,秉承创新发展理念,搞好基地建设,大力推广以企业为主导、胶农为基础的一体化经营模式,要做大做强林下种植,牢牢抓住林下种植珠芽黄魔芋这个“牛鼻子”,下功夫培育形成一批拉动能力大、辐射范围广、市场竞争力强的产业,促进产业升级;要强化科技创新,通过精深加工提高产品附加值,延伸产业链,提升利润空间,用科技带动脱贫。(张亮花)

## 云南八业橡胶公司到江城公司参观考察

为丰富橡胶产品结构,推进产品结构的调整,10月19日,孟定农场管委会主任、国营孟定农场场长、云南八业橡胶有限公司董事长、总经理陈林一行到江城公司参观考察。

考察组深入十三队参观林下砂仁种植,了解林下种植砂仁的基本情况、市场情景,并到江城公司座谈。

座谈会上,在听取公司目前基本情况后,考察组认为江城公司的“江城模式”打破了过去国营农场的传统经营模式,是适应当下农业发展的新趋势,基层党建工作和发展林下经济别具特色,具有很好的借鉴作用。

双方还就党建工作、经营管理、人才培养等方面进行了交流。(郭大宝)

## 农垦电力公司 110kV 邦善输变电工程竣工

近日,由农垦电力公司投资6500余万元建设的110kV邦善(勐满)输变电工程全部完工,经各项试验和试运行,达到投运标准,并通过了竣工初验。先期进驻勐满经济开发区的云锡新兴天然橡胶公司、勐腊城康农业食品发展有限公司以及所有居民用户,均已实现从新变电站供电。该工程建成投运,为勐腊县西南边境地区经济社会发展提供了强有力的电力保障。

该项目属西双版纳勐腊县农网改造升级工程2015年新增中央预算内投资项目,包括110kV邦善变电站和110kV曼岗至邦善变送电线路48km。自2019年3月开工建设以来,农垦电力公司克服了站址变更、设计变更及地质条件等方面的困难,组织力量全力推进,通过180天的努力全面完成了建设任务。

据悉,农垦电力公司服务于勐腊县政府的发展规划,将110kV邦善变电站站址确定在勐满经济开发区内,立足云锡工业园区,辐射勐腊县勐满农场七、八、九三个分场、部分村寨,边防部队共计4000多户用户。(李云生 侯云琼)

## 集团绿色食品抢滩“双11” 36小时成交额破800万元

“双11”期间,集团下属茶业集团、粮食产业集团、高特公司、农垦金汇粮油公司、咖啡公司、昭通农投公司、花投公司等各绿色食品品牌企业纷纷借力本次购物狂欢浪潮开展促销活动。

“八角亭”茶叶、“凉水田”和“最谷满园”

大米、“天使”土豆片、“云菜花”食用油、“咖啡”咖啡、“沁果昭红”苹果、“云花”鲜花等集团“绿色食品品牌”纷纷亮相。截至11月12日中午12:00,各品牌共实现销售收入834.7万元,其中八角亭勇立潮头、领航前进,创下成交额323万元佳绩。(田云高)

## 云胶集团通报表彰“质量月”活动优胜制胶厂

近日,云胶集团对在2019年“质量月”活动中开展的高质量发展优胜制胶厂竞赛中涌现出的6个高质量发展优胜制胶厂进行了通报表彰。

为切实开展好2019年“质量月”活动,大力营造“人人重视高质量,人人创造高质量,人人享受高质量”的良好氛围,云胶集团专门制定活动方案,出台高质量发展优胜制胶厂评比细则,积极组织所属企业开

展形式多样、富有成效的“质量月”活动。经逐项检查考评,西盟有限公司西盟制胶厂等6个制胶厂最终荣获“高质量发展优胜制胶厂”称号。

该活动的举办,激发了全体员工抓高质量发展工作的积极性,为建设“质量农垦,使命农垦,活力农垦”,全面推进云胶集团高质量发展奠定了坚实的基础。(李润华)

11月12至13日,由国家粮食和物资储备局主办、云胶集团承办的2019年国家储备天然橡胶储存管理培训班在昆明举办。国家粮食和物资储备局物资储备一处处长程振意、副处长王敏,集团公司总经理助理、云胶集团董事长李思军等参加仪式。开班仪式由云胶集团生产、原料运营中心总经理阮林光主持。

程振意作开班动员讲话,要求各管理局和仓库,从橡胶产品的特性出发,从物资质量检测、日常管理等方面尽最大努力保管好储备物资。

李思军在开班致辞中感谢了国家粮食和物资储备局在橡胶价格低迷时期对云南橡胶产业给予的大力支持,并从橡胶产业发展、定植区域、生产经营状况取得的主要成效等方面作了介绍。

本次培训班旨在提高储备物资管理效率,加强物资储备过程中的质量和安全监督管理,提供做好国家储备天然橡胶的储存管理沟通交流平台,切实保障国家天然橡胶战略物资安全和持续供给的基础上,努力推动国家天然橡胶产业高质量发展。培训邀请河北国家粮食和物资储备局133处物管科副科长、上海期货交易所交割部张峰、云南省天然橡胶加工工程技术中心副经理、云南省橡胶及咖啡产品质量监督检验站徐永元等专家授课,培训内容包括《天然橡胶理化性能和生产工艺》《天然橡胶产品质量技术要求与贮存变化》《天然橡胶出入库与储存保管》《天然橡胶期货交割管理知识》等。

培训期间,学员们到国家粮食和物资储备局云南局530处考察天然橡胶期货交割库,并参观云胶集团展厅和产品。(周长娣)

## 云胶集团成功承办2019年国家储备天然橡胶储存管理培训班



# 集团党委召开汲取秦光荣案深刻教训暨巡视整改专题民主生活会

11月18日，集团公司党委召开汲取秦光荣案深刻教训暨巡视整改专题民主生活会。省纪委监委第二监督检查室正处级纪律检查员、监察员马兰，省委组织部巡视联络办主任黄永明，省国资委企管处副处长张远祝到会指导。集团公司党委书记、董事长陈祖军主持会议。

会议以深入学习贯彻党的十九届四中全会和省委十届八次全会精神为主线，聚焦深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步深化全面从严治党，压紧压实管党治党政治责任，持续净化政治生态，全面肃清秦光荣案流毒影响，全面抓实省委第一巡视组巡视反馈意见整改。领导班子通过深入开展学习研讨、广泛征求意见建议，找准了问题症结，深挖问题根源，进一步增强了坚决肃清秦光荣案流毒影响、持续净化政治生态、抓实巡视整改的凝聚力、向心力和战斗力。

会上，首先由集团党委书记陈祖军同志通报了集团

公司专题民主生活会的准备情况，就开好专题民主生活会作了动员，并代表集团领导班子作了全面深刻的对照检查。随后，集团9位领导班子成员及2位专职外部董事紧扣省委明确要求重点查摆的“遵守党的纪律特别是政治纪律、全面履职尽责、强化自我监督、防止滥用权力”四个方面，并结合省委第一巡视组巡视反馈意见，真刀真枪地开展了批评和自我批评，做到了真点问题、真点问题，并按照要求如实报告了是否与秦光荣违纪违法问题存在关联、个人重大事项变化及主题教育期间“补课”等相关情况。

陈祖军在总结讲话中强调，集团领导班子要坚持立行立改，巩固运用好此次专题民主生活会成果，切实把班子成员之间的真诚批评帮助转化为履职尽责、担当作为的工作动力，坚持立行立改、强化政治担当，提升工作成效，切实解决好查摆出来的突出问题和巡视反馈问

题，建立健全整改落实的长效机制，要旗帜鲜明讲政治，坚决按照省委要求，以案为鉴，坚决肃清秦光荣案流毒影响，持之以恒正风肃纪，要全面压实管党治党政治责任，坚决扛起净化政治生态的主体责任，纵深推进全面从严治党各项工作，驰而不息纠正“四风”特别是形式主义、官僚主义，严肃查处违反中央八项规定精神问题，加大对反面典型的通报曝光力度；要压实巡视反馈整改责任，对标对表抓好整改落实，敢于正视集团自身存在的问题，把巡视整改工作作为一项重要的政治任务抓实抓细抓到位，按期向省委巡视组和集团全体干部员工交出高质量的整改答卷；要坚持从严从实的要求，发扬实事求是精神，以刮骨疗毒的勇气直面问题，以抓铁有痕的劲头抓好整改落实，始终不忘初心、牢记使命，发挥好集团在高原特色现代农业中的示范引领作用，在打造“绿色食品品牌”中实现新担当新作为。（李献发）

## 省委政策研究室省国资委到集团开展“国企党建”专题调研

11月21日下午，省委政策研究室副主任李昶、调研员杨书达，省国资委党建工作处调研员张宏文来到集团，就加强国有企业党的建设工作进行专题调研。集团公司党委副书记、工会主席陈云忠出席调研座谈会。

会上，陈云忠就集团党建工作开展情况、亮点特点、存在困难和问题作了汇报，并提出“融入中心、引领发展，充分发挥国企党组织把方向、管大局、保落实作用”、“树立正确选人用人鲜明导向，以“双向进入、交叉任职”推动党建与生产经营有机融合”、“层层落实党建工作责任体系，推动全面从严治党落在基层”等三个方面的意见建议。

李昶指出，这次来到农垦集团，感到集团党建工作开展有亮点有特点，特别是农垦集团在驻外机构党建工作上积累了丰富的经验，希望继续探索，为云南省驻外机构开展党建工作提供经验。

李昶强调，要从加深受党有企业政治属性的认识来提高对国有企业党建工作的认识高度，全面贯彻习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神，充分认识和把握好在国有企业加强党的建设、党的领导的重要意义，坚持党对国有企业的领导不动摇；要认识和把握做好党建工作和党务工作的区别，切实发挥“指挥棒”作用，树立大抓基层大抓支部的鲜明导向，确保“两个覆盖”特别是“工作覆盖”到位，进一步抓实基层党建工作，要对重经营轻党建问题引起高度重视，针对不同群体不同类型加强分类指导，就驻外机构党建、混合所有制企业党建等进行专题研究，确保党的建设与经营管理双融双促。

集团党委工作部、云胶集团、机械公司党委及集团总部党委、总部第一、第四党支部，机械公司党群工作部相关负责人参加调研座谈会并进行了汇报。（高本林）

## 集团公司与墨江县政府就脱贫攻坚工作进行座谈

根据省委组织部、省国资委、省扶贫开发办公室印发的《关于省属企业助力脱贫攻坚工作的指导意见》要求，11月16日，集团工会常务副主席易平安代表集团公司出席墨江县脱贫攻坚工作座谈会。墨江县委副书记杨学荣出席会议并讲话，县脱贫攻坚驻村工作队队长王建云主持会议。

会上，杨学荣介绍了墨江县脱贫攻坚工作开展情况。他指出，产业发展是解决群众脱贫和可持续发展的保障，墨江县委县政府针对贫困胶农经济底子薄、集体产业基础弱的实际，就脱贫摘帽和乡村振兴目标进行了长远发展布局，为橡胶产业持续发展提供了坚实支撑，将更加有力地推动橡胶产业与扶贫攻坚的有机结合、互促共进。

易平安表示，农垦集团党委高度重视墨江县的脱贫攻坚工作，专题召开会议研究墨江县脱贫攻坚帮扶措施，并已多次与墨江县政府对接。集团将继续结合墨江县橡胶资源特点，进一步推动橡胶产业发展，助推墨江脱贫攻坚工作。

经双方深入交流和充分沟通达成一致意见，将持续以科技帮扶、产业帮扶等方式，推动橡胶产业规模化高质量发展，实现墨江县群众的脱贫致富。

墨江县委组织部、扶贫办、茶特中心、产业工作组等部门负责人，云胶集团工会常务副主席和墨江公司部分班子成员参加会议。（周庭东）

## 集团工会到康丰公司组织开展心理健康知识讲座

按照省总工会要求，11月23日，集团工会到兴农康丰公司勐糯分公司组织开展了一场职工心理健康知识讲座。

本次讲座邀请了云南省医院协会精神病院管理专业委员会副主任委员、省心理卫生协会副理事长、高级心理治疗师、催眠师、心理学专家罗明耀到现场以“沟通改变人生”为题，针对当前企业员工工作压力较大、职工之间交流较少、压力得不到释放容易引发心理疾病等情况，进行心理辅导。

讲座由浅入深，引导大家用积极正面的心态做好领导、同事之间的沟通，家人之间的沟通，并就个人如何面对社会新生物，正确处理好工作、家庭、自己三方面关系，用正确的态度应对客观存在等诸多方面问题进行指导。授课期间，心理专家还与大家共同开展生动有趣的互动，充分调动大家主动参与和学习的热情。（赵俊娜）

## 电力公司开展红色教育主题党日

11月8日，电力公司本部党总支30余名党员到景洪市勐罕镇渡澜沧江作战纪念馆、曼团联席会议遗址开展红色教育主题党日，了解西双版纳解放战争史，接受革命教育。

渡澜沧江作战纪念馆、曼团联席会议遗址是中共西双版纳州委确定的一批党性教育基地之一。参加活动的同志认真听取讲解员介绍渡澜沧江作战、曼团联席会议的情况，实地参观会议旧址，重温西双版纳解放历史和解放军渡澜沧江的英勇事迹，缅怀为西南边疆解放而牺牲的革命先烈。大家纷纷表示，此次活动对西双版纳的解放事业有了更加全面的了解，为我党、我军在边疆地区开展的解放斗争取得的胜利感到自豪，是一次看得见、摸得着的党性教育。（李云生 段龙兵）

# 西盟公司：“双语”党课破解佤山党建难题



西盟公司所属职工和承包人中，有佤、拉祜、回、苗族等多个民族。为破解直过少数民族地区的党建难题，西盟公司坚持实施“四个培养”工程，大胆选用少数民族干部，培养“双语”干部。

“公司31个生产队，队上生产、支部主要负责人全部选用佤族或拉祜族干部，佤族或拉祜族两级管理人员在全公司内占比超过97%。”西盟公司党委副书记、总经理刘孝勇介绍。

多年来，西盟公司坚持实施把生产单位优秀青年培养成党员，把党员培养成技术能手，把党员技术能手培养成一般管理人员，把优秀管理人员培养成生产单位负

责人的“四个培养”工程，不断壮大“双语”干部队伍，着力做好民族文化保护传承与基层党建、生产经营“三推进”。充分发挥少数民族党员干部通晓民族语言和风俗习惯的优势，组织党员干部深入承包人中开展橡胶生产工作，开展“双语”割胶技术和橡胶管理培训，在产业发展、精准扶贫、乡村振兴等工作中主动担当作为，带领少数民族承包户脱贫致富。

图地队承包人说：“之前到公司询问困难家庭帮扶救济的时候，什么退休年龄、承包年限说一堆我也没有搞懂，还好有佤族干部在一旁用佤话‘翻译’，让我听得明明白白了！”

此外，西盟公司充分利用党支部规范化达标创建的契机，设计融合少数民族元素的活动室，在外墙面上画有佤族的特色图案，打造成民族文化展示、民俗特色聚集的“学习园地”“娱乐之家”。据统计，西盟公司现已建成党支部活动室15个，活动广场12个。隐藏在佤山深处的少数民族村落彻底告别了党组织活动场所老旧险峻状况，实现了学有阵地、读有资料、讲有教师、唱有设备、跳有广场的良好局面。

“五年来，西盟公司在党支部规范化达标创建、橡胶胶园综合整治和兴办富民等方面先后投入资金400多万元，实施基础设施改善和人居环境提升建设。”集团公司中级业务主管岩冷说，春节期间各生产队活动广场都会跳起“圈圈舞”，熟悉的《阿佤人民唱新歌》《月儿梅》《月亮升起来》等歌曲也会在广场响起，少数民族员工用动听的佤族歌曲、热情的歌舞讴歌党的好政策，充分展示了新时代佤族文化的独特传承。

西盟公司在开展“三会一课”时，也坚持用“双语”来组织学习。领导班子中的少数民族干部充分发挥自身民族优势，先后将党的十九大精神、集团战略规划2.0等送进每个生产队。2017年至今，领导班子共到基层一线讲授双语党课36次。西盟公司党委书记、副总经理黄恩福说：“上党课就是要学东西，如果听不懂就没有意义，用‘双语’模式上党课大家都能接受，特别是老党员，回去后还主动到队上宣传政策，大家对党的政策和公司也有了更加深入的了解。”

“这次学习效果就很‘劲’（汉语‘好’的意思）了，以前支部上党课、搞活动都是用汉语，感觉像是在听天书，这次用佤语讲解集团战略规划2.0，我们听得明白了，理解得透彻了。”力所支部党员岩岩说。

西盟公司党委书记、执行董事孙志清认为，公司大量用佤族、拉祜语讲党课、讲形势、讲政策、讲生产，录制“双语”视频，大家就觉得亲切，就容易接受。通过两年多的努力，“双语”党课的成效初步显现，成了公司同佤族、拉祜族同胞之间最好的连心桥。（田肖杰）

# 物流公司党委及时召开巡视整改动员部署会

为及时认真做好巡视整改工作，推动公司高质量发展，11月18日，物流公司在凉亭办公区召开2019年第22次党委（扩大）会议，专题研究部署巡视整改工作。

会议传达了《云南农垦集团及下属企业违反中央八项规定精神问题》和集团公司《关于对云南农垦高原特色农业有限公司等6户企业违反财务制度给予惩处的通报》精神，研究成立了物流公司巡视整改工作领导小

组。针对物流公司私车公养问题，公司党委高度重视，及时作出安排，并于11月11日全部清退了违规报销的私车燃油费、停车费、过路费费用共计132198.48元。

会议强调，集团党委对标对表党中央要求，以肃清秦光荣案流毒为契机，主动曝光省委巡视和集团党委巡察发现的违反中央八项规定精神问题，并承诺深入整改，充分表明了集团党委全面从严治党、坚决肃清秦光荣案流毒的鲜明态度。对此，物流公司党委表示坚决拥护和支持，在整改过程中，切实提高政治站位，以刮骨疗毒的勇气和壮士断腕的决心，直面问题和矛盾，主动担当作为，深入排查潜在问题，坚决服从组织决定，坚决压紧压实责任，坚决抓好整改落实，并以此为契机研究制定长效机制，以全新的姿态扎实推动公司高质量发展。（和雨弘）

# 集团战略规划2.0 宣贯专栏

### 指导思想：

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，牢固树立并贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，坚持稳中求进工作总基调，实施乡村振兴战略，打好“防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治”三大攻坚战，抢抓云南省国有企业改革、新时代云南农垦改革和中国（云南）自由贸易区建设机遇，主动融入和服务国家“一带一路”建设，紧紧围绕大力发展高原特色现代农业，打造世界一流“绿色食品品牌”，聚焦“绿色食品、农林资源、农业服务”三大主业，整合农林优质资源，优化国内国际资源配置，做强做优做大高原特色现代农业，全力建设质量农垦，使命农垦、活力农垦“三个农垦”，为云南省高质量跨越式发展做出积极贡献。

### 使命——绿色兴农、报国惠民

企业使命是企业在社会经济发展中所应承担的角色和责任。是指企业的根本性质和存在的理由，说明企业的经营范围、经营思想，为企业目标的确立与战略的制定提供依据。

“绿色兴农”：认真贯彻新发展理念，紧紧抓住云南省打造世界一流“绿色食品品牌”机遇，发展绿色企业、绿色产业、绿色产品，拓展产业链布局，提升业务附加值。抓住“乡村振兴”战略、云南省国有企业改革、新时代云南农垦改革和中国（云南）自由贸易区建设等机遇，利用省属唯一农业企业的优势，牵头整合全省农业资源，形成产业兴旺新局面，加快实现我省农业现代化，促进农业增效、农民增收，推动农村繁荣进步。

“报国惠民”：通过推进农业发展，服务“三农”，成为保障国家重要战略物资和粮食及重要农产品有效供给的国家队、高原特色现代农业发展的示范区、农业对外合作的排头兵、促进边疆社会和谐稳定的重要力量，为同步全面建成小康社会做出更大贡献。通过推进云南高原特色现代农业健康发展，促进省内区域经济健康稳定发展，增强职工福祉，惠泽百姓生活，为云南省的“产业扶贫”“跨越式发展”贡献农垦力量。

### 战略定位——云南高原特色现代农业领军企业

“云南”：突出农垦集团的省属企业属性；立足云南、深耕云南、服务云南。

“高原特色现代农业”：突出农垦集团积极推动和落实云南省发展战略，以农业为主业，打造云南“丰富多样、生态环保、安全优质、四季飘香”的农业名片，引领我国现代农业发展第四种模式，推动高原特色现代农业发展并实现现代化。

“领军企业”：突出省委省政府对农垦集团的定位，落实“1+1+X”的国企改革方案，扛起打造和培育高原特色现代农业产业集团的使命和责任，充分体现农垦集团在发展规模、技术含量以及社会影响力方面具有领先地位。



# 云岭春盎然 滇茶谱新章

■马伊豪 (茶业集团)

步履五十余载，从黎明茶厂到云墨茶业集团，一路走来，饱经沧桑，五十五年间，天灾面前有过困难、抉择路上有过彷徨，五十五年后，绿色兴农孕育希望，报国惠民再写辉煌。

## 使命传承 胸怀报国壮志

1955年，中国人民解放军四兵团十三军三十九师、三十七师及直属单位的复转军人来到西双版纳勐遮坝，属军垦性质的国营黎明农场成立，屯垦戍边、保卫边疆、建设边疆的历史使命就此开启，为了不负国家的重托和人民的期望，先辈们不畏艰难困苦，以顽强的斗志，在这片红土地上默默耕耘着。

1964年，隶属国营黎明农场的黎明茶厂成立，至此拉开了长达半个多世纪的种茶历史，作为勐海地区唯一一家国有企业，云墨茶业集团从未忘记作为国有企业为国家经济做贡献的使命。

2013年，国营黎明茶厂注册登记为云南农垦集团勐海八角亭茶业有限公司，2017年，农垦集团开始整合八角亭茶业公司、嘉木茶业公司、江城茶业公司和茶叶发展有限公司，同年12月，云南云墨茶业集团有限责任公司挂牌成立。

半个多世纪过去了，今天的云墨茶业集团已经发展成为了具备成熟稳定的市场运营资源、成功的品牌打造实践和厚重的文化底蕴、业务范围覆盖国内各个地区和部分国际市场，销售收入连续多年超亿元，全产业链布局的国营现代化茶业企业。

## 改革创新 产品百花齐放

2019年“红土地”之歌演讲大赛讲稿选刊

# 我的队长

■李杰 (西盟公司)

我是西盟公司的李杰，我不是佤族，但我很喜欢这套服装，因为我的队长是地道的佤族汉子——岩古。

去年，大学毕业，就直到了西盟，当了一名天然橡胶产业的新兵，融入公司大家庭很快，因为有师傅带，有同事的友爱，短短一年时间，切身体会的感动太多太多，其中有一件事让我记忆犹新，而队长岩古无形中成为我心目中的英雄，他鼓舞着我，让我在这个集体中得到成长。

那是去年的10月份，我到生产队进行林木资产确权，满山胶林，山高坡陡，但必须精确到每一颗橡胶树。那天因为下雨，林间的路特别难走，平时很少走山路的我，摔了很多次，弄得衣服上沾满泥浆，全身都在疼。队长让我休息会再走，我坐在湿滑的路边，习惯性的掏出手机，打开微信朋友圈，映入眼帘的全是朋友、同学们发的旅游照片，炫耀他们色彩斑斓的城市生活。再低头看看自己满是泥土的迷彩服、磨得快要张嘴的鞋子、布满刮痕的手臂，晒得黑黑的、心里酸酸的。都是同龄人，他们的生活多姿多彩，而我却在山上顶着烈日翻山越岭，晚上睡地铺，睡长凳，身上都是蚊虫叮的包，满身大汗有时连个澡都洗不上。那一刻，无比失落，忍不住问自己，当时选择这里到底为什么？

上山的沿途要路过原始森林，所以队长拿着长刀在前面为我们清理道路。我还停留在之前的失落里，心不在焉的跟在他身后，“小李当心！”队长突然惊叫道，我来不及回避，就本能的闭上了眼睛。想象中的疼痛并没有到来，当睁开眼时，看到岩古队长的大手挡在我眼前，他的手里抓住一根带刺的枝条，“小李没事吧？”“没事”我呆滞的回答道，一晃眼，一抹鲜红触目惊心，鲜血从队长手心滴下，刺痛我的双眼，刺醒我的心不在焉。他没事似的放开枝条，挑出刺进掌心的刺，和蔼的跟我说：“这里刺比较多，你小心些！”说完拿起长刀便又向前走去，他完全不在意自己的伤口，甚至半句责怪我的话也没有。我羞愧万分，我刚才到底在干嘛？都是因为我，队长才受得伤，真想给自己一巴掌。为了不再发生意外，我打起精神，跟着他向前走去。

边走边回想和岩古队长共事的时光，不禁感叹，他就是个“铁人”。他凌晨割胶，七点又带我们上山开展工作，到晚上我们已是疲惫不堪时，他还要到各个承包人家去做收胶动员和安抚工作，有时他还敲起象脚鼓带大家又唱又跳，队上人员不足，为了完成目标任务，他一个人代割了五个橡胶岗位，却从未抱怨半句！

岩古队长数千个日夜都如此坚守在岗位上，面对他的敬业，我的情绪简直让人自惭形秽。他不会跟我讲大道理，却总在用直接的关心，润物细无声，他不会给我多好的言辞引导，却总能在某个瞬间让我茅塞顿开；他不会唠叨年轻人该如何，却总在用实际行动言传身教。他伟岸如这大山，坚强如那磐石，立于天地之间。

是的，在奋进新时代的洪流中，各行各业都涌现出许多英雄，我们农垦集团也是这样。岩古队长是英雄，所有默默奉献、坚守岗位的农垦人都是英雄，他们不图名不图利，图的就是农垦事业的发展，图的就是国家的更加强大！正是因为他们们的努力和付出，让我们能够由衷的说，我骄傲，我是农垦人！

作为一家现代化的国营茶企，公司发展伊始就确定了产品以质量为基础的定位和着力打造知名品牌为抓手拓展市场的方向，先后通过了绿色食品认证、工业生产许可证认证、ISO9001和 HACCP 认证、云茶品牌(YC)认证等。

在2000年以前，公司的生产业务范围多以红茶和绿茶为主，产品的单一使得公司的发展一直未能取得大的突破，自2001年开始公司领导班子紧盯茶行业市场的发展趋势，主动适应市场形势的变化，抓住机遇研制普洱茶并获得成功，从此开始了脱胎换骨的发展。

发展到今天，云墨茶业集团所生产的茶产品覆盖红、绿、花、白、普洱(生/熟)五大类别，独立产品百余个，如“黎明之光”“沱王”“布朗古韵”“魅力老寨”“老班章”等名优高端茶。在普洱茶行业中，无论产品质量、品牌影响力、市场占有率等都名列前茅，在普洱茶行业中有看做极为重要的地位。

云墨茶业集团从来就不是一家安于现状的企业，对品质的苛求，使得公司在2016年就开始重新对市场进行调研、分析和摸索，最终通过与班章有机等生态茶园的深度合作和江城茶园的有机资质培育，开启了茶产品的“有机之路”，至此，云墨茶业集团的发展又迈上了一个新台阶。

## 进取开拓 布局纵横捭阖

多年来，云墨茶业集团不断寻求与政府、大型市场平台的合作，积极组织参加全国各类茶博会、农博会、专业展会、商洽会、品鉴会、推介会等宣介活动，全

力提升广告投放力度，持续放大宣传效应，同时在京东、天猫等电子商务平台开设旗舰店，在广州、北京、上海、长沙、济南、成都大中城市以及马来西亚、韩国、俄罗斯及香港、澳门、台湾地区等市场均占有一席之地。同时，还联合阿里巴巴集团在阿里拍卖平台推出高端产品进行公开竞拍，引爆市场，为广大消费者、收藏者创造了最大的价值，走上了将国企与大型市场平台相结合谋发展，将世界潮流与传统品牌的相结合谋创新的新路子。

## 不忘初心 谱就惠民新章

云南省是国内的产茶大省又是世界茶源的核心区域，茶产业的发展不仅是为了推动当地经济的发展，还肩负着茶农的脱贫致富奔小康的重任，到2020年末实现全国各族人民脱贫致富是我们中国共产党向全国人民和全世界做出的郑重承诺。为了这份承诺，云墨茶业集团积极融入省委省政府打造云南高原特色现代农业的发展战略，始终牢记着“我将无我，不负人民”的奉献精神，积极投身云南茶业的发展当中，自觉履行社会责任，每年为企业所在地“就业难”的贫困户提供了就业岗位，同时积极响应国家“乡村振兴”战略号召，针对贫困地区的实际情况，坚持“授人以鱼不如授人以渔”的扶贫理念，支出的款项约为1亿余元，通过引导贫困户种植茶叶，带动约1000户茶农(约3000余人)，户均茶叶收入约10万元，带动56户200余人脱贫致富，有力的降低了茶农的返贫率，缩小区域贫富差距，推动了地方经济发展，发挥了国企示范带动作用。



残荷冬韵

归云锡

## 青春颂

# 我把青春献物流

■朱凯鹏 (物流公司)

青春就像一轴画卷，每个人都在上面描绘着只属于自己的青春。青春如火，可以把整片沙漠都燃烧，青春就像巧克力，浓浓的、香香的，却也带着苦涩。

我有时在想，是一种什么样的渴望让我选择了农垦的怀抱？是一种什么样的力量让我无悔地扎根基层？我想，大概是因为她的创新、她的开放、她的包容、她的务实、她的卓越。就像艾青说的：为什么我的眼里常含泪水，因为这土地上的爱深沉又历久弥芳。

对于我们年轻的新一代物流人来说，告别象牙塔，带着一腔热血，带着对未来的憧憬来到云南农垦物流有限公司仓储物流事业部。但是，现实的残酷还是把我们重重的拍醒了。脑海里信息化、机械化和数据化的现代物流画面，与现实中以纸质化和人工化为主的经营模式，让我们认识到作为新一代的我们需要做的还有很多。作为每一个物流人，每一个仓储人都需要改变。思维、信息技术、管理模式以及经营模式都需要从头到尾一步一步的改变，只有改变才能体现我们的价值所在。

青春，意味着什么？对于仓储物流事业部的人来说，青春意味着太多，我们用自己的态度和奋斗给了最有力的回答：青年人可以吃苦，青年人的青春一直在奋斗。

2016年6月开始，仓储物流事业部的员工开始探索，首先从合作模式入手，将整租库的模式变更为吨天库的模式，有效的减少了橡胶淡季带来的损失。其次将原来的乱堆乱放改为按照货位卡定制化管理，从根本上解决了货物出库品种数量易出错的情况，最后用大货位号代替小货位号，在保证定制化管

理的基础上保证了先进先出的原则，充分有效的解决了空库率的问题，最终实现了库存率20%的提高。

2018年5月开始，仓储物流事业部再次从管理上着手，建立岗位职责，理顺工作关系。通过设业务管理组、现场调度组及财务核算组，职责明确，沟通加强，业务办理效率得到提高；员工下沉到仓库现场办公，实行轮班制，确保周末、节假日在班在岗；实行部门工作例会制度，实现重要事情集体研究、集体商量，充分发挥集体的整体效能作用；强化部门内部沟通协调机制，着力培养和树立团队意识，确保工作不脱节，筑牢安全防线，实施定制化管

理，确保账卡物数据清晰，保证存储货物安全；落实各级各岗的安全生产责任制和货物安全管理责任制，扎实督促抓好仓库安全生产工作。

2019年1月起，仓储物流事业部立足本部门工作，积极探索将党建工作融入到生产经营中。坚持抓好理论学习，以“学习+讨论+实践+总结”的学习模式，实现学习常态化、内容多样化，把党的政策理论嵌入经营决策；采取“一岗双责”工作模式，有效克服党建思想政治工作与生产经营“两张皮”现象，实现生产经营管理工作与党建思想政治工作“双丰收”；建立部门宣传机制，对领导关怀、业务拓展、管理提升、党建工作、安全生产、突出事迹等方面进行全方位报道。

经过3年的探索与创新，2018年，仓储物流事业部实现营业收入2731万元、利润548万元、库存突破10万吨、首次实现扭亏为盈。2019年，面临胶量减少、仓储量大幅度下降的困境，通过探索货物监管、物流磋商、供应链金融等可操作业务，上半年再创佳绩，实现营业收入1412万元，完成目标任务2700万元的52.30%；实现利润322

# 望故乡

■方小娜 (昆弹厂)

人言落日是天涯，望极天涯不见家。已恨碧山相阻隔，碧山还被暮云遮。望故乡，都将往事付与啼鹃。

有些人，机缘把他们随便抛到一个环境中，而他们却一直思念着一处他们自己也不知道坐落在何处的家乡。在出生的地方他们好像是过客，从孩提时代就非常熟悉的浓荫郁郁的小巷，同小伙伴游戏其中的人烟稠密的街衢，对他们来说都不过是旅途中的一个驿站。

小时候，故乡是父亲口中的黄土地，是母亲脚下的菜园子，是我眼中儿时的玩伴。故乡很穷，是我以前的概念。长大后，故乡是思念，是无时无刻都能记忆起的味道，故乡是无论发生什么事，遇见什么人都会惊慌失措思虑重重的地方。

青山一道同云雨，明月何曾照两乡。故乡是一个永远不会让心灵寂寞的地方，不管你身在何方，也无论你漂泊多远多久，只要想起来便倍感亲切。即为游子，故乡许是你心灵的港湾，许是你情感的归属。也正因此，便更能体会到“近乡情更怯”了。

难舍故乡亲，更难舍故乡情。故乡是美酒，饮于唇齿，是青丝，系于心头，是明月，挂于天边。即便时光再惆怅，也隔不断思乡的情，即便沧海桑田，也遮不住心灵的归途。

而如今，故乡青山依旧，绿水长流，但无论走到哪里，它永远铭刻在我的心头。

# 大理古城：

# “穿越”之感

■杨银花 (康丰糖业施甸公司)

那天从曲靖回来，计划在大理休息一晚再回家，于是用手机在大理古城附近一家叫“水墨轩”的客栈里预定了房间。当跟着导航到达客栈后，那古朴的庭院，古色古香的楼房，让我瞬间恍然，犹如走入梦境一般的感觉。

店家迎上来，问了名字后，拿出一些钥匙，找了一会儿，一边把找到的钥匙递给我一边说：“就住‘蒹葭’这个房间吧，很适合你们。”

我拿着钥匙，忐忑而又恍惚的走到三楼，路过“清风”“明月”房间，当看到在第三道门旁有一幅画着荷花的水墨画上写着“蒹葭”二字时，那种梦境一般的感觉再次袭来，我恍惚的打开门，映入眼帘的是一张古典的床，床上铺着洁白底色，绘有水墨荷花图案的被褥，而电视背景墙，同样是一幅水墨的荷花池图，靠卫生间间的墙边，放着一张古董市场才能看到的古朴而斑驳的桌子，桌子上摆放着毛笔等文房四宝。

打量完这一切时，我呆住了，恍惚间感觉自己像是古代那个清如莲的优雅女子，穿越而来，在纷乱繁杂的现代社会，体验过红尘杂处，身心疲惫之时，再次穿越而回，身着罗裙，清雅而淡然，或漫步莲田之间，或执笔书写经卷，或泼墨清竹幽兰，或嘻笑花前月下，或驻足山水风景……

当电视的声音响起，我才回过神来。原来，我没有穿越，只是在一个有着风花雪月传说的城市里，在一个用心经营客栈的老板的用心安排下，我住进了一个符合我昵称和头像的房间里，唤起了我内心深处的渴望。

生活多琐事，尘世多烦忧。我们在熙熙攘攘的人群中穿梭，不知不觉间迷失了自我，内心深处向往的那种优雅怡然和简单从容的生活在繁杂事务之中只能深埋于心底，虽然渴望，却只能放在心底冷藏。

或许是因为人到中年了吧！我常常会在深夜梦醒时感叹，时间都去哪儿了。自己的时间不再是“无限”，好多事如果不去做，将会成为永远的遗憾。生命的历程中，人到中年之时，积累的一切已如秋之果实一般丰硕，现在的生活，更容易让我们主导。我们可以在纷纷扰扰的社会中辟一片净土，用一种不屑于向别人张扬的骄傲和充实，实实在在的做一些自己喜欢的事情，认真地爱自己和这个世界，增加自己生命的厚度和色彩。

一次偶然的“穿越”旅行，让我看清了前行的路。我决定，在未来的日子里，我会认认真真安排好自己的生活。

万元，完成目标任务400万元的80.5%。同时，在市场仓储量相比去年同期下降2万多吨的情况下，完成橡胶现货吞吐量13万吨，贸易货转37万吨。

青春，是用来奋斗的。团队的强大离不开所有人的默默付出。为了扩展业务，更好地为客户提供更全面、更完善的服务，张明、叶宏辉和韩权伟3名同志远赴西双版纳扩展业务。与艰苦的环境条件相比，远离亲人更是可敬之处。面对处于襁褓中的女儿，韩权伟淡淡的说了一句“我都不知道回来的时候女儿还会认识我吗？”。这只是仓储物流事业部的一个缩影，韩权伟的青春时光里走上了西双版纳的驻地。部门各业务组始终坚持服务至上，客户至上的原则，对于客户的需要我们想尽一切办法去完成，去满足。现场调度24小时保持通讯畅通，牺牲私人时间只为每一位司机能够及时的人库；财务人员加班加点只为与客户及时核对好各种库存，费用等。因为所有人都知道只有多付出一点，这个团队才会变得更好一点。

无奋斗不青春，仓储物流事业部的所有员工都明白没有团队就没有个人，只有团队强，个人的青春才会更加美丽。

奋斗，在青春中得到升华。青春，对于仓储物流事业部所有员工来说，又何止是画卷几缕，是所有人一步一个脚印，一日又一日的付出奋斗出来的。画卷几缕不如多走几步，面对新的困难和挑战，仓储物流事业部所有人员必将在奋斗中释放青春激情，追逐青春梦想，以青春之我，奋斗之我，为公司建设添砖加瓦。